

Stichting Hospice Schagen

Rapport inzake de
jaarrekening 2021

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport

1.1 Meerjarenoverzicht

2

1.2 Grafieken

3

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december 2021

5

2.2 Staat van baten en lasten over 2021

7

2.3 Toelichting op de jaarrekening

8

2.4 Toelichting op de balans

11

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

16

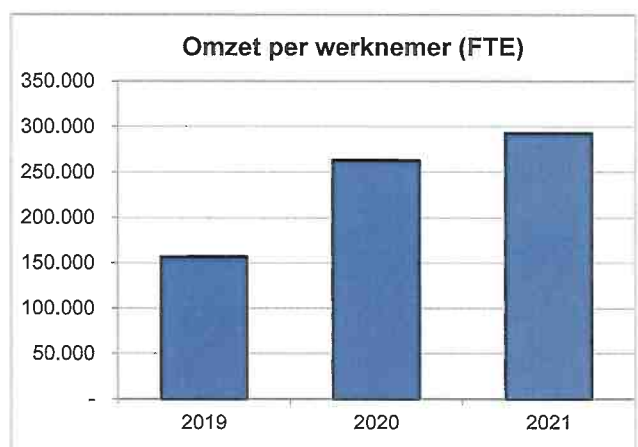
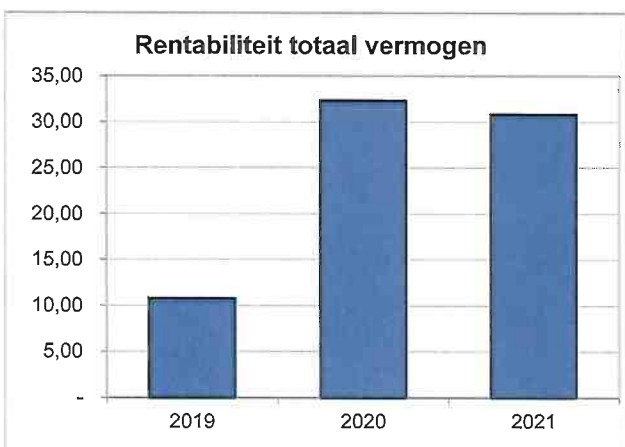
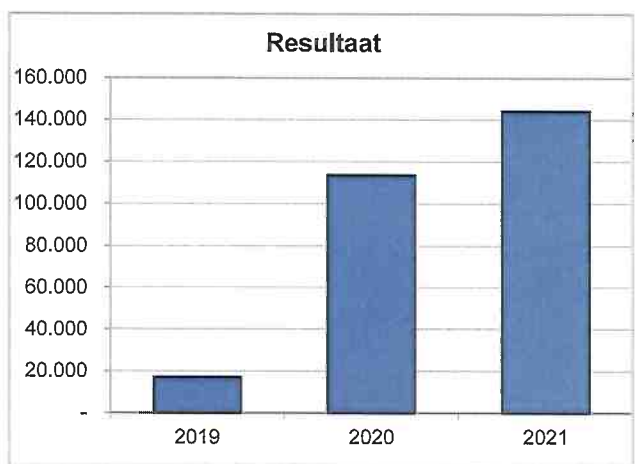
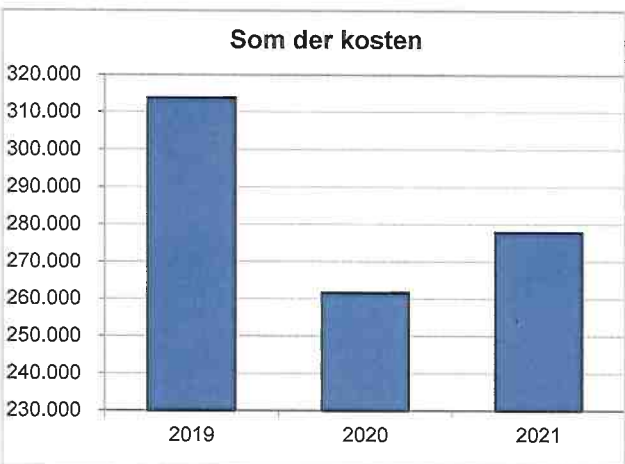
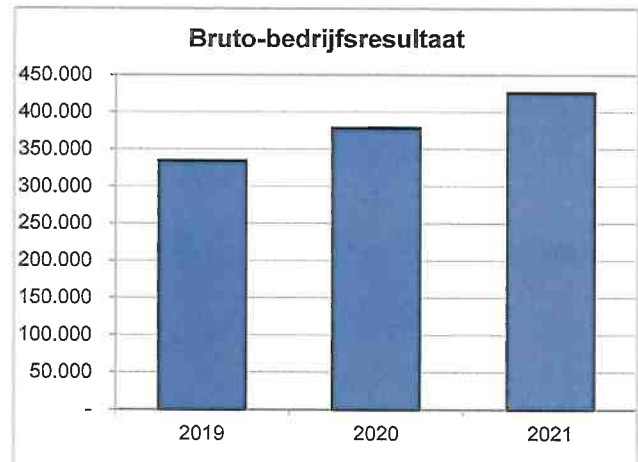
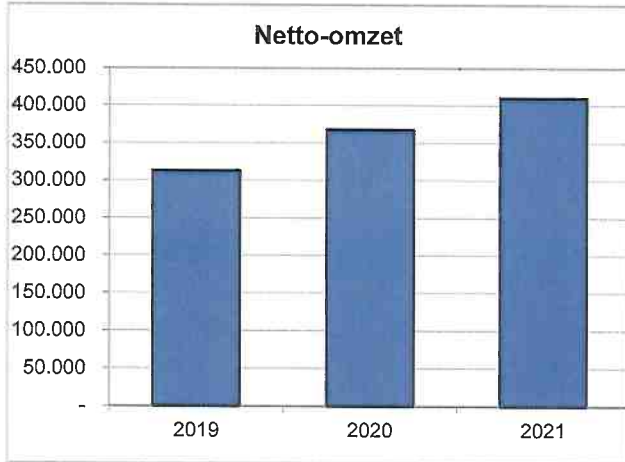
1.1 Meerjarenoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2021	2020	2019
	€	€	€
Omzet	409.858	367.654	312.839
Overige bedrijfsopbrengsten	15.657	10.818	21.291
Bruto bedrijfsresultaat	425.515	378.472	334.130
Lonen en salarissen	72.083	69.181	116.924
Sociale lasten	10.846	11.086	17.054
Pensioenlasten	6.023	5.300	7.563
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.615	14.630	14.290
Overige personeelskosten	12.144	11.598	11.196
Huisvestingskosten	104.255	104.608	95.457
Inventariskosten	13.766	4.180	4.834
Verkoopkosten	5.178	6.481	14.143
Kantoorkosten	3.870	3.503	3.793
Algemene kosten	8.956	8.809	5.792
Verzorgingskosten	25.152	22.268	22.635
Som der kosten	277.888	261.644	313.681
Bedrijfsresultaat	147.627	116.828	20.449
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.567	-3.333	-3.422
Som der financiële baten en lasten	-3.567	-3.333	-3.422
Resultaat voor belastingen	144.060	113.495	17.027
Belastingen	-	-	-
Resultaat na belastingen	144.060	113.495	17.027

1.2 Grafieken

De grafieken worden weergegeven in €.



2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2021
(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen (huurdersinvesteringen)	[1]	171.698	107.953	
Inventaris		<u>8.981</u>	<u>4.839</u>	
		180.679		112.792
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	[2]	8.335	5.568	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		41	931	
Overige vorderingen		3.350	10.000	
Overlopende activa		<u>4.658</u>	<u>4.004</u>	
		16.384		20.503
<i>Liquide middelen</i>	[3]	281.755		228.471
Totaal activazijde		<u><u>478.818</u></u>	<u><u>361.766</u></u>	

2.1 Balans per 31 december 2021

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
[4]				
Bestemmingsreserve aankoop pand	200.000		150.000	
Bestemmingsreserve realisatie zesde kamer	77.099		50.000	
Bestemmingsreserve (vervangings)investeringen	35.000		-	
Overige reserves	<u>-34.431</u>		<u>-66.392</u>	
		277.668		133.608
Voorzieningen				
[5]				
Overige voorzieningen	<u>48.000</u>		<u>36.000</u>	
		48.000		36.000
Langlopende schulden				
[6]				
Overige schulden	<u>135.500</u>		<u>154.000</u>	
		135.500		154.000
Kortlopende schulden				
[7]				
Handelscrediteuren	1.223		18.487	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.987		1.907	
Overlopende passiva	<u>14.440</u>		<u>17.764</u>	
		17.650		38.158
Totaal passivazijde		<u><u>478.818</u></u>		<u><u>361.766</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2021

		2021		2020	
		€	€	€	€
Netto-omzet	[8]		409.858		367.654
Overige bedrijfsopbrengsten	[9]		15.657		10.818
Bruto bedrijfsresultaat			<u>425.515</u>		<u>378.472</u>
Lonen en salarissen	[10]	72.083		69.181	
Sociale lasten	[11]	10.846		11.086	
Pensioenlasten	[12]	6.023		5.300	
Afschrijvingen	[13]	15.615		14.630	
Overige bedrijfskosten	[14]	173.321		161.447	
Som der kosten			<u>277.888</u>		<u>261.644</u>
Bedrijfsresultaat			<u>147.627</u>		<u>116.828</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	[15]	-3.567		-3.333	
Som der financiële baten en lasten			<u>-3.567</u>		<u>-3.333</u>
Resultaat voor belastingen			<u>144.060</u>		<u>113.495</u>
Belastingen			-		-
Resultaat na belastingen			<u><u>144.060</u></u>		<u><u>113.495</u></u>
Resultaatbestemming					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Bestemmingsreserve aankoop pand			50.000		50.000
Bestemmingsreserve zesde gastenkamer			27.099		50.000
Bestemmingsreserve (vervangings)investeringen			35.000		
Overige reserves			31.961		13.495
			<u>144.060</u>		<u>113.495</u>

Stichting Hospice Schagen te Schagen

2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Hospice Schagen, statutair gevestigd te Schagen, bestaan voornamelijk uit het verlenen van palliatieve zorg en bieden van ondersteuning aan mensen in hun laatste levensfase.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Johan Vermeerstraat 1 te Schagen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hospice Schagen, statutair gevestigd te Schagen, is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 52689662.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden, indien materieel, in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag en indien materieel rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Alle in het boekjaar ontvangen giften, donaties, nalatenschappen en overige baten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Indien baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede bedragen via de resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord en via de resultaatbestemming als een onttrekking aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen verwerkt.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten, alsmede ontvangen subsidies, giften en donaties, nalatenschappen en overige baten.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa [1]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen (huurders- investerings)	Inventaris	Totaal 2021
	€	€	€
Aanschafwaarde	133.499	9.215	142.714
Cumulatieve afschrijvingen	-25.546	-4.376	-29.922
Boekwaarde per 1 januari	<u>107.953</u>	<u>4.839</u>	<u>112.792</u>
Investerings	77.452	6.050	83.502
Afschrijvingen	-13.707	-1.908	-15.615
Mutaties 2021	<u>63.745</u>	<u>4.142</u>	<u>67.887</u>
Aanschafwaarde	210.951	15.265	226.216
Cumulatieve afschrijvingen	-39.253	-6.284	-45.537
Boekwaarde per 31 december	<u>171.698</u>	<u>8.981</u>	<u>180.679</u>
Afschrijvingspercentages:			%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen (huurdersinvesteringen)			10
Inventaris			20

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen [2]

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	2.975	3.448
Nog te factureren	5.360	2.120
	<u>8.335</u>	<u>5.568</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Stichting Hospice Schagen te Schagen

2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioenen	<u>41</u>	<u>931</u>
Overige vorderingen		
Te ontvangen subsidies	-	10.000
Te ontvangen donaties	<u>3.350</u>	<u>-</u>
	<u>3.350</u>	<u>10.000</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde verzekeringen	1.454	1.303
Vooruitbetaalde contributies en abonnementen	<u>3.204</u>	<u>2.701</u>
	<u>4.658</u>	<u>4.004</u>
Liquide middelen [3]		
Rabobank	281.470	228.224
Kas	285	247
	<u>281.755</u>	<u>228.471</u>

2.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN [4]

	2021	2020
	€	€
Bestemmingsreserve aankoop pand		
Stand per 1 januari	150.000	100.000
Toevoeging	50.000	50.000
Stand per 31 december	<u>200.000</u>	<u>150.000</u>

In verband met mogelijke aankoop van het pand aan de Johan Vermeerstraat 1 te Schagen wordt een bestemmingsreserve gevormd.

Bestemmingsreserve zesde gastenkamer

Stand per 1 januari	50.000	-
Toevoeging	27.453	50.000
Onttrekking	-354	-
Stand per 31 december	<u>77.099</u>	<u>50.000</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd uit ontvangen donaties ten behoeve van de realisatie van de zesde gastenkamer in het pand aan de Johan Vermeerstraat 1 te Schagen. Gedurende boekjaar 2021 heeft realisatie van de zesde gastenkamer plaatsgevonden. De hoogte van de bestemmingsreserve is gelijk gesteld aan de boekwaarde van de verbouwing van de zesde kamer. De jaarlijkse afschrijvingskosten op de zesde kamer komen ten laste van deze bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve (vervangings)investeringen

Stand per 1 januari	-	-
Toevoeging	35.000	-
Stand per 31 december	<u>35.000</u>	<u>-</u>

In verband met geplande (vervangings)investeringen, om de kwaliteit van de zorg te blijven waarborgen en verder te verhogen, wordt een bestemmingsreserve gevormd.

Overige reserves

Stand per 1 januari	-66.392	-79.887
Uit voorstel resultaatbestemming	31.961	13.495
Stand per 31 december	<u>-34.431</u>	<u>-66.392</u>

Stichting Hospice Schagen te Schagen

2.4 Toelichting op de balans

VOORZIENINGEN [5]

Overige voorzieningen

	2021	2020
	€	€
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	36.000	24.000
Dotatie	12.000	12.000
Stand per 31 december	<u>48.000</u>	<u>36.000</u>

De voorziening groot onderhoud gebouwen is getroffen voor diverse reparaties/onderhoud welke noodzakelijk zijn aan de binnenzijde van het pand aan de Johan de Vermeerstraat 1, onder andere gastenkamers, installaties, e.d.

LANGLOPENDE SCHULDEN [6]

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overige schulden		
Lening o/g Diaconie Protestantse Gemeente Schagen	110.000	120.000
Lening o/g overig	25.500	34.000
	<u>135.500</u>	<u>154.000</u>

	2021	2020
	€	€
<i>Lening o/g Diaconie Protestantse Gemeente Schagen</i>		
Stand per 1 januari	120.000	130.000
Aflossing	-10.000	-10.000
Stand per 31 december	<u>110.000</u>	<u>120.000</u>

Deze lening ad € 150.000 is verstrekt ter financiering van werkkapitaal. Aflossing vindt plaats over een periode van 15 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2%. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 10.000. Het aantal resterende termijnen bedraagt 11. De aflossingsverplichting voor 2022 bedraagt € 10.000.

<i>Lening o/g overig</i>		
Stand per 1 januari	34.000	-
Opgenomen gelden	-	42.500
Aflossing	-8.500	-8.500
Stand per 31 december	<u>25.500</u>	<u>34.000</u>

Deze lening ad € 42.500 is per 1 december 2020 verstrekt. De lening heeft een looptijd van 4 jaar en 1 maand en eindigt op 31 december 2024. Het rentepercentage bedraagt 1,5%, te voldoen per einde van het kalenderjaar, voor het eerst op 31 december 2021. Aflossing geschiedt in 5 jaarlijkse termijnen van elk € 8.500, voor het eerst op 31 december 2020. Het aantal resterende termijnen bedraagt 3. De aflossingsverplichting voor 2022 bedraagt € 8.500.

Stichting Hospice Schagen te Schagen

2.4 Toelichting op de balans

KORTLOPENDE SCHULDEN [7]

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	1.223	15.995
Nagekomen crediteuren	-	2.492
	<u>1.223</u>	<u>18.487</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	1.907	1.833
Premies sociale verzekeringen	80	74
	<u>1.987</u>	<u>1.907</u>
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen	10.500	14.000
Vakantiegeld	3.414	3.224
Eindejaarsuitkering	526	487
Rente leningen o/g	-	53
	<u>14.440</u>	<u>17.764</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Johan Vermeerstraat 1 te Schagen. De huurverplichting bedraagt € 67.500 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 30 april 2027.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	2020
	€	€
Netto-omzet [8]		
Subsidie Overheid (Ministerie VWS)	225.261	200.888
Subsidie Gemeente	5.500	5.500
Bijdragen gasten	61.900	67.778
Ontvangen periodieke giften	47.880	47.775
Ontvangen overige giften en donaties	54.317	45.713
Ontvangen nalatenschappen	15.000	-
	<u>409.858</u>	<u>367.654</u>
Overige bedrijfsopbrengsten [9]		
Opbrengst zwerfafval	1.250	3.700
Opbrengst jubileumboek	57	184
Opbrengst sponsorloop	-	6.934
Opbrengst Mont Ventoux	14.350	-
	<u>15.657</u>	<u>10.818</u>
Lonen en salarissen [10]		
Brutolonen en salarissen	68.214	65.009
Vrijwilligersvergoedingen	3.640	3.708
Mutatie vakantiegeldverplichting	190	440
Mutatie reservering eindejaarsuitkering	39	24
	<u>72.083</u>	<u>69.181</u>
Sociale lasten [11]		
Premies sociale lasten	<u>10.846</u>	<u>11.086</u>
Pensioenlasten [12]		
Pensioenpremies	<u>6.023</u>	<u>5.300</u>
Afschrijvingen [13]		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	13.707	12.784
Inventaris	1.908	1.846
	<u>15.615</u>	<u>14.630</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	2020
	€	€
Overige bedrijfskosten [14]		
Overige personeelskosten	12.144	11.598
Huisvestingskosten	104.255	104.608
Exploitatiekosten	13.766	4.180
Verkoopkosten	5.178	6.481
Kantoorkosten	3.870	3.503
Algemene kosten	8.956	8.809
Verzorgingskosten	25.152	22.268
	<u>173.321</u>	<u>161.447</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskostenvergoedingen	1.770	1.462
Kosten nieuwjaarsbijeenkomst	-	812
Geschenken vrijwilligers	1.831	4.256
Scholings- en opleidingskosten	6.020	5.021
Werkkleding	2.478	-
Overige personeelskosten	45	47
	<u>12.144</u>	<u>11.598</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Huur onroerend goed	67.500	67.500
Onderhoud onroerend goed	10.632	8.100
Dotatie onderhoudsvoorziening	12.000	12.000
Decoratie / aankleding pand	835	670
Gas, water en elektra	10.131	9.550
Teruggaaf energiebelasting	-1.597	-1.348
Vaste lasten onroerend goed	2.425	2.335
Schoonmaakkosten	1.316	1.277
Certificering brandmeldsysteem	1.013	4.524
	<u>104.255</u>	<u>104.608</u>
<i>Inventariskosten</i>		
Onderhoud en reparaties	9.464	2.764
Kleine aanschaffingen	4.302	1.416
	<u>13.766</u>	<u>4.180</u>
<i>Verkoopkosten</i>		
Reclame- en advertentiekosten	1.305	1.834
Kosten website	3.530	3.764
Representatiekosten	343	227
Kosten sponsorloop	-	459
Overige verkoopkosten	-	197
	<u>5.178</u>	<u>6.481</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	2020
	€	€
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	460	520
Portokosten	334	96
Telefoon- en internetkosten	3.076	2.887
	<u>3.870</u>	<u>3.503</u>
 <i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	837	916
Contributies en abonnementen	5.694	4.812
Zakelijke verzekeringen	1.303	1.045
Vergaderkosten	356	506
Kasverschillen	-50	-3
Betalingsverschillen / afboeking oninbare debiteuren	854	1.439
Diverse kosten / afrondingsverschillen	-38	94
	<u>8.956</u>	<u>8.809</u>
 Verzorgingskosten		
Voedingswaren	17.466	17.952
Overige verzorgingskosten	7.686	4.316
	<u>25.152</u>	<u>22.268</u>
 Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten [15]		
Rente lening o/g Diaconie Protestantse Gemeente Schagen	2.350	2.550
Rente lening o/g overig	510	53
Bankkosten en provisie	707	730
	<u>3.567</u>	<u>3.333</u>

Stichting Hospice Schagen te Schagen

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 1,4 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2020 waren dit 1,4 werknemers.

Schagen, 12 april 2022
Stichting Hospice Schagen



J.E. de Leeuw den Bouter (voorzitter)



S.P. Tesselaar (penningmeester)



L.C.M. Deutekom

M.A. Houmes



J.R.A. Hetsen

